

Comune di Gavorrano

PROVINCIA DI GROSSETO



La Relazione sulla Performance 2017

Sommario

Presentazione e sintesi delle informazioni di interesse per gli Stakeholder	3
1. Dati generali dell'Ente	4
1.1 Il contesto esterno	4
1.1 .1 Il contesto locale	4
1.1.1.a Popolazione	4
1.1.1.b Economia Insediata	5
1.1.1.c Consorzi e Soc. Partecipate	5
1.1.1.d Strutture	6
1.2 Il contesto interno	6
1.2 a Variazioni degli organi politici amministrativi	6
1.2 b Organigramma	7
1.2.c Personale	7
2 Le iniziative realizzate ed i programmi	7
3 Gli obiettivi: il PDO 2017	11
4. La dimensione economico finanziaria: risorse, efficienza ed economicità	21
4.1 Entrate	21
4.2 Spesa	22
5. La trasparenza	22

Presentazione e sintesi delle informazioni di interesse per gli Stakeholder

Il D. Lgs. 150/09 attribuisce alla Relazione sulla Performance la funzione di evidenziare, a consuntivo, i risultati della performance organizzativa rispetto a quanto preventivamente definito in sede di pianificazione.

Il Comune di Gavorrano si è adeguato alle innovazioni sostanziali recate dal D. Lgs. n. 150/2009 nel proprio "Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi" (**approvato con deliberazione Commissariale con i poteri della Giunta Comunale n. 37 in data 30/12/2010**), che è stato completamente rivisto alla luce dei nuovi principi ed istituti.

Il ciclo della performance – descritto dall'art. 12 del Regolamento - si sviluppa nelle seguenti fasi:

- a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere e dei valori di risultato raggiunto;
- b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- d) misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale;
- e) rendicontazione dei risultati all'organo di indirizzo politico-amministrativo, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati e agli utenti.

Il sistema di pianificazione e controllo del Comune di Gavorrano consiste nella definizione e assegnazione degli obiettivi che s'intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori ed il collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse si realizza attraverso i seguenti strumenti di programmazione:

- Le linee programmatiche di Mandato, che si desumono dal contenuto del programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni, sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione;
- La Relazione Previsionale e Programmatica approvata annualmente quale allegato al Bilancio di previsione, che individua, con un orizzonte temporale di tre anni, le missioni, i programmi e progetti assegnati ai centri di costo;
- Il Piano degli obiettivi, approvato annualmente dalla Giunta, che contiene le finalità e le risorse assegnate alle Posizioni Organizzative.

Il Piano della performance rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra le linee programmatiche di Mandato e gli altri livelli di programmazione, in modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance attesa dell'ente.

Il Piano della performance viene pubblicato sul sito istituzionale dell'ente, nell'apposita sezione dedicata alla trasparenza.

Il Comune di Gavorrano ha scelto di rappresentare il Piano della performance all'interno del PEG/PDO attraverso un adattamento, così come previsto dalla delibera CIVIT n.121/2010. Ciò si rende possibile in quanto i documenti di programmazione previsti dal TUEL (Bilancio annuale e pluriennale, relazione previsionale e programmatica, PEG), integrati in modo opportuno anche secondo le indicazioni già formulate dalla CIVIT, possono costituire i documenti fondamentali del ciclo di gestione della performance dell'Ente.

Nel 2017 il Piano della Performance e l'albero della Performance 2017-2018-2019 sono stati approvati con **Deliberazione G.C. n° 122/2017**.

Il PDO 2017 è stato suddiviso in 2 classi di obiettivi denominate:

- "Allegato A" contenente obiettivi già programmati e conclusi nel corso dell'anno cui non si è provveduto all'approvazione formale di tutti i contenuti propri;
- "Allegato B" contenente gli obiettivi assegnati formalmente o ancora in corso di svolgimento che avranno l'esplicazione esclusiva o conclusiva rilevante nell'ultima parte dell'anno.

I titoli II e III del Regolamento sono dedicati rispettivamente a "misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale" ed a "premi e merito". In particolare, all'art. 16 del suddetto regolamento, si va a specificare il valore della Relazione della Performance come strumento di rendicontazione dei risultati.

La Relazione sulla performance costituisce lo strumento mediante il quale l'amministrazione illustra ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno precedente.

La funzione di comunicazione verso l'esterno è riaffermata dalle previsioni regolamentari, che prevedono la pubblicazione della stessa Relazione sul sito istituzionale nella sezione "**Amministrazione trasparente**".

Per facilitare la lettura del documento, sono qui proposte informazioni di sintesi circa il contesto esterno nel quale si è svolta l'attività dell'ente, il contesto interno (relativo all'organizzazione dell'ente), i dati qualitativi e quantitativi che caratterizzano l'amministrazione, i risultati finali raggiunti e le principali criticità o elementi di merito che si sono manifestati nel corso del 2017.

1. Dati generali dell'Ente

1.1 Il contesto esterno

Il Comune di Gavorrano, al fine di individuare le azioni più coerenti per soddisfare le aspettative dei propri cittadini e delle aziende, riconosce come elemento propedeutico all'efficacia strategica delle proprie azioni l'analisi del contesto esterno di riferimento. Di seguito si rappresentano le principali variabili che rappresentano lo scenario nel quale si è sviluppata ed hanno determinato l'azione amministrativa nel presente anno.

1.1.1 Il contesto locale

1.1.1.a Popolazione

Popolazione legale	
Popolazione all'ultimo censimento disponibile	8660
Movimento demografico	
Popolazione all'1/01/2017	8535
Nati nell'anno	47
Deceduti nell'anno	122
Saldo naturale	-75
Immigrati nell'anno	416
Emigrati nell'anno	308
Saldo Migratorio	+108
Popolazione al 31/12/2017	8568

Popolazione (stratificazione demografica)	
Popolazione suddivisa per sesso	
Maschi	4245
Femmine	4323
Totale al 31/12/17	8568
Composizione per età	
Prescolare (0-6)	385

Scuola dell'obbligo (7-14)	548
Forza lavoro prima occupazione (15-29)	1154
Adulta (30-65)	4666
Senile (oltre 65)	1815

1.1.1.b Economia Insediata

L'economia comunale è basata sul turismo, agricoltura, artigianato, commercio, edilizia ed altre attività di servizi. La maggiore capacità ricettiva è costituita da una importante R.T.A., ma esistono anche molte strutture di "Affittacamere", "Alberghi di campagna", "Case e appartamenti per vacanze (C.A.V.)", e soprattutto "Agriturismi".

Nel settore agricolo, soprattutto nel comparto viti-vinicolo operano imprese spesso di grandi dimensioni, molte note anche a livello nazionale, che commercializzano una buona parte del prodotto sui mercati esteri. Importante è anche l'allevamento dei suini mentre si è ridotto l'allevamento di ovini e bovini.

Notevole la superficie occupata dall'olivo frammentata in moltissime piccole aziende. Sono presenti numerose imprese artigianali, diffuse sul territorio, con una concentrazione nelle aree P.I.P di Bagno di Gavorrano e Caldana.

L'attività commerciale prevalente è costituita dagli esercizi di vicinato, poche medie strutture di vendita sono presenti nelle frazioni principali. Numerose sono le imprese edili, soprattutto a carattere artigianale.

Tra i servizi, si evidenzia la notevole importanza di una piattaforma logistica per la distribuzione di prodotti alimentari, presente nell'area P.I.P. di Bagno di Gavorrano.

1.1.1.c Consorzi e Soc. Partecipate

Consorzi:

Società della Salute delle Colline Metallifere (ora COESO)

Consorzio di Bonifica Grossetana

Consorzio di Bonifica Val di Cornia

Consorzio Stardale Fontelunga

Fabbrica Ambiente Rurale S.C.A.R.L.

Polo Universitario S.C.A.R.L.

Società partecipate:

Ragione sociale	Attività svolta per conto dell'amministrazione	Misura della partecipazione dell'amministrazione
R.A.M.A. S.p.A.	gestione patrimonio immobiliare e delle partecipazioni in TM SPA	0,93%
CO.S.EC.A. S.p.A.	ex gestore serv.raccolta trasporto e smaltimento rr.ss.uu. spazzamento strade	8,58%
GROSSETO FIERE S.p.A.	organizzazione fiere, esposizioni e centro servizi alle imprese	0,20%
ACQUEDOTTO DEL FIORA S.p.A..	gestione servizio idrico integrato	1,16%
EDILIZIA PROVINCIALE GROSSETANA S.p.A.	gestione patrimonio edilizia residenziale pubblica	3,14%
POLO UNIVERSITARIO GROSSETANO s.c.a.r.l.	sviluppo e insediamento in provincia di Grosseto di facoltà corsi di laurea universitari etc.	1,67%
FAR MAREMMA s.c.a.r.l.	sviluppo economico locale	4,35%
NETSPRING S.R.L.	tecnologie informatiche	1%

1.1.1.d Strutture

Altre dotazioni					
Farmacie comunali	(num.)	0	0	0	0
Punti luce illuminazione pubblica	(num.)	1.902	1.902	1.902	1.902
Rete gas	(Km.)	94	94	94	94
Mezzi operativi	(num.)	14	14	14	14
Veicoli	(num.)	9	9	9	9
Centro elaborazione dati	(S/N)	Si	Si	Si	Si
Personal computer	(num.)	46	46	46	46
Denominazione		2015	2016	2017	2018
Asili nido	(num.)	1	1	1	1
	(posti)	21	21	21	21
Scuole materne	(num.)	3	3	3	3
	(posti)	190	190	190	190
Scuole elementari	(num.)	3	3	3	3
	(posti)	320	320	320	320
Scuole medie	(num.)	1	1	1	1
	(posti)	180	180	180	180
Strutture per anziani	(num.)	2	2	2	2
	(posti)	33	33	33	33

1.2 Il contesto interno

L'analisi del contesto interno consente di descrivere le variazioni accorse, rispetto alla previsione di inizio anno, nel corso del presente anno all'organizzazione interna al Comune di Gavorrano, variazioni che possono aver determinato impatti sul raggiungimento dei risultati.

1.2 a Variazioni degli organi politici amministrativi

All'approvazione del piano della performance gli organi politico amministrativi sono gli stessi eletti a seguito delle consultazioni del maggio 2013.

Giunta:

Elisabetta Iacomelli, Giulio Querci, Giorgia Bettaccini, Ester Tutini, Daniele Tonini

Consiglio:

Giorgia Bettaccini, Ester Tutini, Daniele Tonini, Giulio Querci, Giuseppe De Biase, Furio Benelli, William Capra, Antonio Melillo, Patrizia Scapin, Samanta Vanni.

La variazione degli organi politici è avvenuta a seguito delle consultazioni del 10 giugno 2018. Allo stato attuale sono:

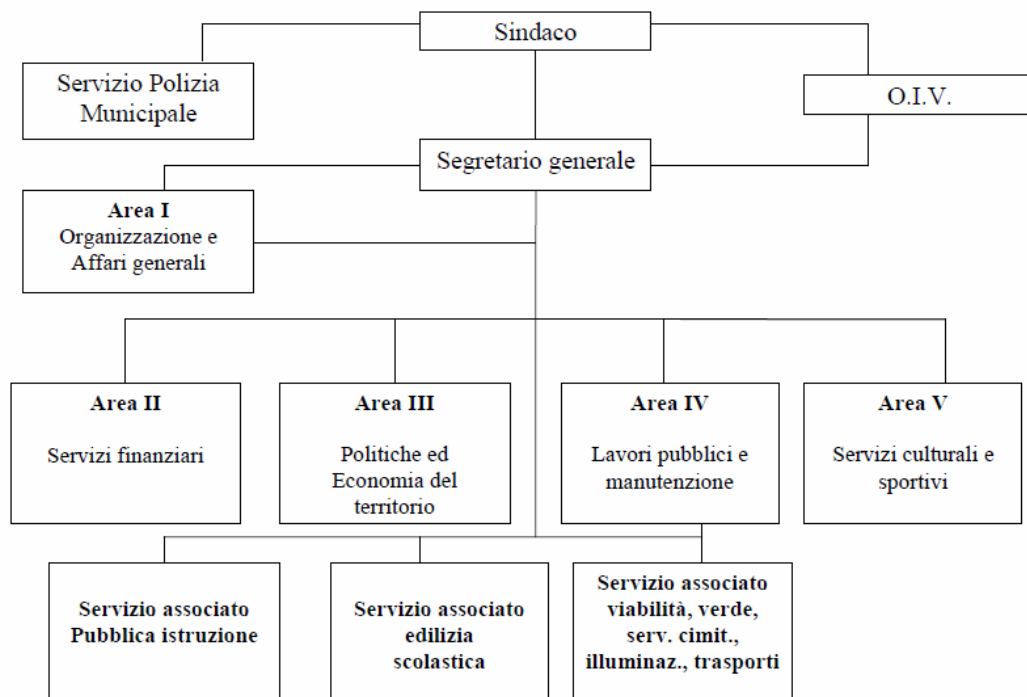
Giunta:

Andrea Biondi, Francesca Bargiacchi, Stefania Ulivieri, Daniele Tonini, Claudio Saragosa

Consiglio:

Andrea Biondi, Francesca Bargiacchi, Stefania Ulivieri, Daniele Tonini, Giulio Querci, Giuseppe De Biase, Serena Rossini, Silvia Rossetti, Giacomo Signori, Andrea Maule, Patrizia Scapin, Elisabetta Iacomelli.

1.2 b Organigramma



1.2.c Personale

CAT. E CLASSE ECON. INIZIALE	N. POSTI DOTAZIONE ORGANICA	N. POSTI COPERTI CON PERS. A TEMPO INDETERMIN.	POSTI VACANTI
D3	4,00	2	2
D1	16,50	10	6,50
C	20	16	4
B3	15	6	9
B1	9,50	7,50	2
TOTALI	65	43,50	23,50

2 Le iniziative realizzate ed i programmi

Il Comune di Gavorrano svolge una serie di attività e servizi rivolti soprattutto ai cittadini ed al territorio, erogando i servizi sia direttamente che mediante associazioni con altri Enti, o attraverso l'intervento di Società Partecipate.

Le scelte in materia programmatica traggono origine da una valutazione realistica sulle disponibilità finanziarie e dalla successiva destinazione delle stesse, secondo un preciso grado di priorità, al finanziamento di programmi che interessano la gestione corrente ed in conto capitale. La normativa finanziaria e contabile obbliga ogni ente locale a strutturare il bilancio di previsione in modo da permetterne la lettura per programmi. Quest'ultimo

elemento, sempre secondo le prescrizioni contabili, viene definito come un "complesso coordinato di attività, anche normative, relative alle opere da realizzare e di interventi diretti ed indiretti, non necessariamente solo finanziari, per il raggiungimento di un fine prestabilito, nel più vasto piano generale di sviluppo dell'ente".

Nel corso dell'esercizio, la sensibilità politica di prefigurare obiettivi ambiziosi si è misurata con la complessa realtà in cui operano gli enti locali. Le difficoltà di ordine finanziario si sono sommate a quelle di origine legislativa ed i risultati raggiunti sono la conseguenza dell'effetto congiunto di questi due elementi.

Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2017					
		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	1.868.410,58	0,00	0,00	1.868.410,58
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	246.639,63	0,00	0,00	246.639,63
4 Istruzione	(+)	803.337,58	0,00	0,00	803.337,58
5 Beni e attività culturali	(+)	244.850,68	0,00	0,00	244.850,68
6 Sport e tempo libero	(+)	97.933,27	0,00	0,00	97.933,27
7 Turismo	(+)	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	244.574,16	0,00	0,00	244.574,16
9 Tutela ambiente	(+)	1.853.114,11	0,00	0,00	1.853.114,11
10 Trasporti	(+)	444.784,73	0,00	0,00	444.784,73
11 Soccorso civile	(+)	8.786,13	0,00	0,00	8.786,13
12 Sociale e famiglia	(+)	567.622,33	0,00	0,00	567.622,33
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	7.782,05	0,00	0,00	7.782,05
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	89.504,61	0,00	0,00	89.504,61
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	664.642,54	0,00	0,00	664.642,54
50 Debito pubblico	(+)	0,00	695.424,28	0,00	695.424,28
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	1.806.182,58	1.806.182,58
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		7.144.982,40	695.424,28	1.806.182,58	9.646.589,26

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi e cioè il fabbisogno per funzionamento.

Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2017						
		Stanzamenti (+)	FPV/U (-)	Stanz. netti	Impegni	% Impegnato
Servizi generali	Funz.	1.868.410,58	140.375,15	1.728.035,43	1.541.559,47	82,51%
	Invest.	369.143,90	22.965,88	346.178,02	44.574,47	12,08%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	246.639,63	1.984,50	244.655,13	221.531,62	89,82%
	Invest.	9.207,58	0,00	9.207,58	1.397,22	15,17%
Istruzione	Funz.	803.337,58	667,70	802.669,88	795.731,52	99,05%
	Invest.	246.233,48	34.535,03	211.698,45	19.748,99	8,02%
Cultura	Funz.	244.850,68	3.228,12	241.622,56	98.191,72	40,10%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sport	Funz.	97.933,27	0,00	97.933,27	97.727,67	99,79%
	Invest.	95.000,00	0,00	95.000,00	8.770,00	9,23%
Turismo	Funz.	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	244.574,16	3.803,63	240.770,53	219.963,12	89,94%
	Invest.	230.642,28	17.779,10	212.863,18	48.828,01	21,17%
Tutela ambiente	Funz.	1.853.114,11	0,00	1.853.114,11	1.818.444,38	98,13%
	Invest.	195.205,52	16.463,35	178.742,17	136.732,17	70,05%
Trasporti	Funz.	444.784,73	0,00	444.784,73	430.357,47	96,76%
	Invest.	346.550,96	110.330,12	236.220,84	80.499,31	23,23%
Soccorso civile	Funz.	8.786,13	0,00	8.786,13	5.021,61	57,15%
	Invest.	46.225,13	46.225,13	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	567.622,33	0,00	567.622,33	553.621,94	97,53%
	Invest.	1.132.152,75	232.975,62	899.177,13	156.394,42	13,81%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	7.782,05	0,00	7.782,05	7.782,05	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	89.504,61	0,00	89.504,61	85.719,88	95,77%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	664.642,54	0,00	664.642,54	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	695.424,28	0,00	695.424,28	630.118,75	90,61%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	1.806.182,58	0,00	1.806.182,58	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-

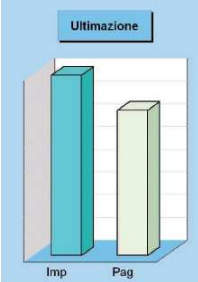
Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione attuata. La tabella precedente forniva infatti un'immediata immagine del volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare i singoli programmi. I dati indicati nella colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul

valore degli interventi assunti nel bilancio corrente ed investimenti. Ma la contabilità espone anche un'altro dato, seppure di minore importanza, utile per valutare l'andamento della gestione: il grado di ultimazione dei programmi attivati, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di criticità.

Di seguito lo stato di ultimazione delle missioni 2017:

Servizi Generali e Istituzionali

Grado di ultimazione della Missione 2017			
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	1.541.559,47	1.254.139,39	
In conto capitale (+)	44.574,47	24.152,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	1.586.133,94	1.278.291,39	80,59%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	1.586.133,94	1.278.291,39	80,59%



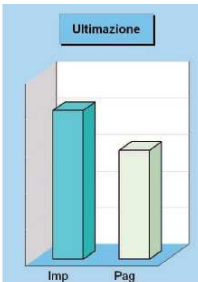
Ordine pubblico e sicurezza

Grado di ultimazione della Missione 2017			
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	221.531,62	203.184,84	
In conto capitale (+)	1.397,22	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	222.928,84	203.184,84	91,14%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	222.928,84	203.184,84	91,14%



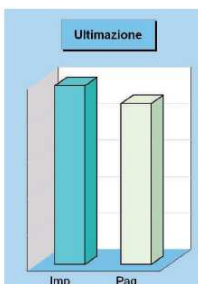
Istruzione e diritto allo studio

Grado di ultimazione della Missione 2017			
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	795.731,52	592.436,06	
In conto capitale (+)	19.748,99	5.568,96	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	815.480,51	598.005,02	73,33%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	815.480,51	598.005,02	73,33%

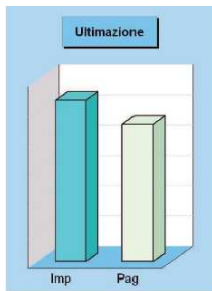


Valorizzazione beni e attività culturali

Grado di ultimazione della Missione 2017			
Destinazione della spesa	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti (+)	98.191,72	88.407,22	
In conto capitale (+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)	98.191,72	88.407,22	90,04%
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)	-	-	
Programmazione effettiva	98.191,72	88.407,22	90,04%



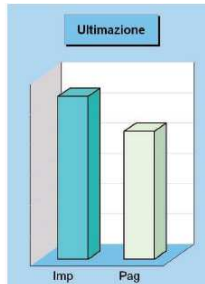
Politica giovanile politica e tempo libero



Grado di ultimazione della Missione 2017				
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	97.727,67	90.558,72	
In conto capitale	(+)	8.770,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	106.497,67	90.558,72	85,03
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		106.497,67	90.558,72	85,03

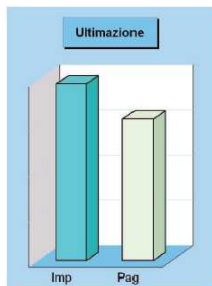
Assetto territorio territorio, emergenza abitativa

Grado di ultimazione della Missione 2017				
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	219.963,12	199.932,30	
In conto capitale	(+)	48.828,01	11.086,78	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	268.791,13	211.019,08	78,51
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		268.791,13	211.019,08	78,51



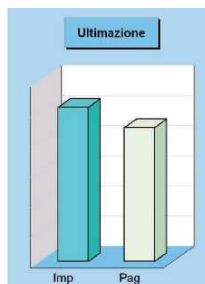
Sviluppo sostenibile e tutela dell'ambiente

Grado di ultimazione della Missione 2017				
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.818.444,38	1.463.349,88	
In conto capitale	(+)	136.732,17	104.768,17	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	1.955.176,55	1.568.118,05	80,20
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		1.955.176,55	1.568.118,05	80,20



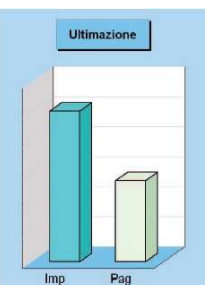
Trasporti e mobilità

Grado di ultimazione della Missione 2017				
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	430.357,47	387.815,14	
In conto capitale	(+)	80.499,31	55.615,86	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	510.856,78	443.431,00	86,80%
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		510.856,78	443.431,00	86,80%



Soccorso civile

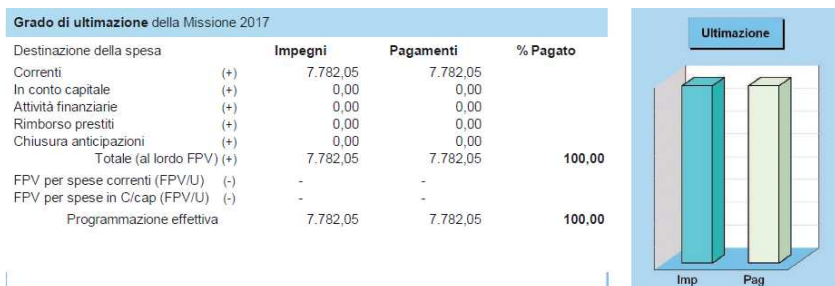
Grado di ultimazione della Missione 2017				
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	5.021,61	2.700,61	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	5.021,61	2.700,61	53,78
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		5.021,61	2.700,61	53,78



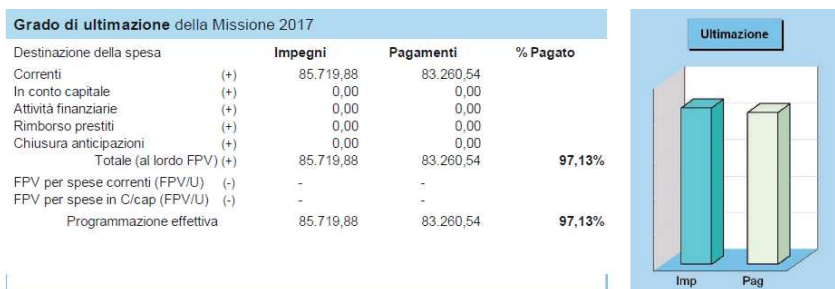
Politica Sociale e famiglia



Sviluppo economico e competitività



Agricoltura e pesca



La capacità di ultimare il procedimento di spesa fino al completo pagamento delle obbligazioni assunte può diventare, solo per quanto riguarda la spesa corrente, uno degli indici da prendere in considerazione per valutare l'efficienza dell'apparato comunale. La velocità media con cui il comune paga i propri fornitori può influire sulla qualità dei servizi resi, ma soprattutto sul prezzo di aggiudicazione praticato dai fornitori. Il giudizio di efficienza nella gestione dei programmi andrà però limitato alla sola componente "spesa corrente". Le spese in C/capitale hanno di solito tempi di realizzo pluriennali ed il volume dei pagamenti che si verificano nell'anno in cui viene attivato l'investimento è privo di particolare significatività.

3 Gli obiettivi: il PDO 2017

Il Comune di Gavorrano ha elaborato ed approvato con Deliberazione 122/2017 il piano degli obiettivi basandosi sull'albero delle performance per il triennio 2017-2018-2019, approvato con il già citato atto di Giunta Comunale.

Il PDO 2017 è stato suddiviso in 2 classi di obiettivi denominate:

- "Allegato A" contenente obiettivi già programmati e conclusi nel corso dell'anno cui non si è provveduto all'approvazione formale di tutti i contenuti propri
- "Allegato B" contenente gli obiettivi assegnati formalmente o ancora in corso di svolgimento che avranno l'esplicazione esclusiva o conclusiva rilevante nell'ultima parte dell'anno

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DI ENTE

La performance organizzativa di Ente è definita dall'art. 4 del sistema di misurazione e valutazione adottato. Alla determinazione di questa concorrono i risultati di performance individuale di PEG-PDO di ciascun settore in cui è articolato l'Ente tenendo in considerazione altresì servizi in gestione associata.

Tali risultati sono analizzati nelle sezioni del presente documento con riferimento al grado di raggiungimento del singolo responsabile.

Si evidenzia la sintesi complessiva perché, in termini percentuali diversi per il Segretario e per i Titolari di PO, essa concorre alla determinazione complessiva del punteggio sulla base del quale è definita l'aliquota di indennità.

AREA DI RIFERIMENTO OBIETTIVI		Valore conseguimento obiettivi "Allegato B"
Area I – Organizzazione e affari generali		99,5
Area II – Servizi finanziari		97,5
Area III – Politiche ed economia del territorio		98,5
Area IV – Lavori Pubblici e Patrimonio		99
Area V – Servizi Culturali e Sportivi		100
Servizio di Polizia Municipale		100
Ufficio comune per la gestione associata delle funzioni e servizi in materia di viabilità, pubblica illuminazione, verde pubblico, servizi cimiteriali e trasporto pubblico locale dei comuni di Gavorrano e Scarlino		100
ufficio comune per la gestione associata delle funzioni di edilizia scolastica dei comuni di Gavorrano e Scarlino		100
Ufficio Comune per lo svolgimento in forma associata della funzione di istruzione pubblica		100
a)	% media raggiungimento obiettivi di ENTE (totale singoli valori)	99,4

Vediamo nel dettaglio il piano degli obiettivi per singola area.

Area Organizzazione e affari Generali

Posizione Organizzativa: Stefania Pepi

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 9 progetti (2 in allegato A e 7 in allegato B).

I progetti sono raggiunti al 99,5 % con riferimento ai target predefiniti

Di seguito l'indicazione degli obiettivi di PdO - Allegato A:

n.	Titolo Progetto
----	-----------------

1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.9 - TITOLO OBIETTIVO - Azioni di formazione destinate ad ottenere maggiore flessibilità organizzativa
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 6. __ TITOLO OBIETTIVO: Bando per l'assegnazione di agevolazioni tariffarie del servizio idrico integrato

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.10 TITOLO OBIETTIVO: attuazione piano annuale delle assunzioni	18	100%	18
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.3: TITOLO OBIETTIVO: Aggiornamento degli adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza	5	100%	5
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.7 TITOLO OBIETTIVO: implementazione servizi on line all'utenza (Obiettivo trasversale con Area IV ed Area II)	18	100%	18
4	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.6 TITOLO OBIETTIVO: adempimenti connessi alla gestione del Parco Tecnologico Archeologico delle colline metallifere grossetane	18	100%	18
5	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.7 TITOLO OBIETTIVO: assistenza matrimoni sedi stato civile distaccate	18	100%	18
6	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.10 TITOLO OBIETTIVO: attuazione del piano anticorruzione	5	90	4,5
7	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.11 TITOLO OBIETTIVO: rinnovo concessioni cimiteriali	18	100%	18
	% media raggiungimento obiettivi		99,5	99,5

Area Servizi Finanziari

Posizione Organizzativa: Elisabetta Piazzaioli

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 10 progetti (4 allegato A, 6 allegato B).

I progetti sono raggiunti al 97,5 con riferimento ai target predefiniti

Di seguito l'indicazione degli obiettivi di PdO - Allegato A:

n.	Titolo Progetto
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.13 TITOLO OBIETTIVO: Imposta di soggiorno
2	OBIETTIVO OPERATIVO 11.14: Recupero coattivo Tares /Tari
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.9 TITOLO OBIETTIVO: Azioni di formazione destinate ad ottenere maggiore flessibilità organizzativa.
4	OBIETTIVO OPERATIVO N. 11.4 TITOLO OBIETTIVO: Recupero evasione IMU

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo <i>(A)</i>	% conseguimento obiettivo <i>(B)</i>	% di conseguimento rapportata alla pesatura <i>(A*B/100)</i>
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.13 TITOLO OBIETTIVO: Imposta di soggiorno	20	100	20
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.13. TITOLO OBIETTIVO: Imposta di soggiorno - inserimento dati nel software acquistatoda PA Digitale	15	100	15
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.14 - recupero coattivo TARI	10	100	10
4	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.3 TITOLO OBIETTIVO: Attuazione programma trasparenza.	25	100	25
5	OBIETTIVO OPERATIVO N. 2.7 TITOLO OBIETTIVO: Implementazione servizi on line all'utenza	5	100	5
6	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.10 - Attuazione piano prevenzione anticorruzione	25	90	22,5
	% media raggiungimento obiettivi		97,5	97,5

Area Politiche ed economie del territorio

Posizione Organizzativa: Massimo Padellini

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 7 progetti (3 allegato A, 4 allegato B).

I progetti sono raggiunti al 98,5 % con riferimento ai target predefiniti

Di seguito l'indicazione degli obiettivi di PdO - Allegato A:

n.	Titolo Progetto
1	OBIETTIVO OPERATIVO N°8.4- TITOLO OBIETTIVO - Intensificazione controlli per decoro centri urbani
2	OBIETTIVO OPERATIVO N°4.10- TITOLO OBIETTIVO - redazione bando albergi rurali
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.7 - TITOLO OBIETTIVO - Implementazione servizi on line all'utenza

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 10.1 – Progetti di sensibilizzazione della cura dell'ambiente	50	100	50
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.3 - TITOLO OBIETTIVO - Attuazione programma trasparenza	15	100	15
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.9 - TITOLO OBIETTIVO - Azioni di formazione destinate ad ottenere maggiore flessibilità organizzativa	20	100	20
4	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.10 - Attuazione piano prevenzione anticorruzione	15	90	13,5
	% media raggiungimento obiettivi		98,5	98.5

Area Lavori Pubblici e Manutenzione

Posizione Organizzativa: Antonio Mazzinghi

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 7 progetti (2 allegato A, 5 Allegato B).

I progetti sono raggiunti al 99% con riferimento ai target predefiniti

Di seguito l'indicazione degli obiettivi di PdO - Allegato A:

n.	Titolo Progetto
1	OBIETTIVO OPERATIVO 11.3 TITOLO OBIETTIVO: Festival teatro delle rocce - la maremma dei festival
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 4.9 TITOLO OBIETTIVO: Sviluppo e supporto di eventi di manifestazioni di teatro, poesia, musica, veglie, reading teatrali nei luoghi meno conosciuti del territorio

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO 1.3 TITOLO OBIETTIVO: Istituzione Piano - Programma esigenze manutenzioni sulle frazioni del territorio comunale	25	100	25
2	OBIETTIVO OPERATIVO 1.9 TITOLO OBIETTIVO: Azioni di formazione destinate ad ottenere maggiore flessibilità organizzativa	10	100	10
3	OBIETTIVO OPERATIVO 2.3 TITOLO OBIETTIVO: Implementazione dell'utilizzo del sito web come strumento per comunicare, informare ed interagire con il cittadino	20	100	20
4	OBIETTIVO OPERATIVO 2.7 TITOLO OBIETTIVO: implementazione servizi on line all'utenza (Obiettivo trasversale con Area I)	25	100	25
5	OBIETTIVO OPERATIVO 11.10 TITOLO OBIETTIVO: attuazione piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC)	20	95	19
	% media raggiungimento obiettivi		99	99

Gestione associata viabilità, pubblica illuminazione, verde, servizi cimiteriali, trasporto pubblico locale

Posizione Organizzativa: Antonio Mazzinghi

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 4 progetti.

I progetti sono raggiunti al 100 % con riferimento ai target predefiniti

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO 1.3 TITOLO OBIETTIVO: Istituzione Piano - Programma esigenze manutenzioni sulle frazioni del territorio comunale	25	100	25
2	OBIETTIVO OPERATIVO 1.9 TITOLO OBIETTIVO: Azioni di formazione destinate ad ottenere maggiore flessibilità organizzativa	10	100	10
3	OBIETTIVO OPERATIVO 2.3 TITOLO OBIETTIVO: Implementazione dell'utilizzo del sito web come strumento per comunicare, informare ed interagire con il cittadino	20	100	20
4	OBIETTIVO OPERATIVO 10.4 TITOLO OBIETTIVO: Efficientamento pubblica illuminazione	25	100	25
5	OBIETTIVO OPERATIVO 11.10 TITOLO OBIETTIVO: attuazione piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC)	20	100	20
	% media raggiungimento obiettivi		100	100

Area Servizi culturali e sportivi

Posizione Organizzativa: Alessandra Casini

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 10 progetti (5 allegato A, 5 allegato B).

I progetti sono raggiunti al 100 % con riferimento ai target predefiniti

Di seguito l'indicazione degli obiettivi di PdO - Allegato A:

n.	Titolo Progetto
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2. TITOLO OBIETTIVO: Attivazione di vari istituti di partecipazione dei cittadini
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 4.7. TITOLO OBIETTIVO:Progetti di residenza teatrale di compagnie teatrali a rilevanza nazionale
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 4.9. TITOLO OBIETTIVO:Sviluppo e supporto di eventi di manifestazioni di teatro, poesia, musica, veglie, reading teatrali, nei luoghi meno conosciuti del territorio
4	OBIETTIVO OPERATIVO N° 7.1 TITOLO OBIETTIVO:Definizione atti per la gestione degli impianti sportivi
5	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.13. TITOLO OBIETTIVO: Festival Teatro delle Rocce - La Maremma dei Festival

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.3 TITOLO OBIETTIVO: Aggiornamento adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza	10	100	10
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 4.7. TITOLO OBIETTIVO:Progetti di residenza teatrale di compagnie teatrali a rilevanza nazionale	20	100	20
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 7.1 TITOLO OBIETTIVO:Definizione atti per la gestione degli impianti sportivi	30	100	30
4	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.10. TITOLO OBIETTIVO: Attuazione del Piano Prevenzione Anticorruzione	10	100	10
5	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.13. TITOLO OBIETTIVO: Festival Teatro delle Rocce - La Maremma dei Festival	30	100	30
	% media raggiungimento obiettivi		100	100

Servizio autonomo di Polizia Municipale

Posizione Organizzativa: Massimiliano Vannini

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 9 progetti (6 Allegato A, 3 Allegato B).

I progetti sono raggiunti al 100% con riferimento ai target predefiniti

Di seguito l'indicazione degli obiettivi di PdO - Allegato A:

n.	Titolo Progetto
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 1.9 // Azioni di formazione per una maggiore flessibilità organizzativa
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 3.2 // Corsi di educazione alla legalità e rispetto delle norme del CDS scuole medie Gavorrano
3	OBIETTIVO OPERATIVO N° 8.1 // intensificazione attività verifica abusi edilizi
4	OBIETTIVO OPERATIVO N° 8.4 // Intensificazione controlli per decoro centro urbano
5	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.5 - Verifica residenze prima casa.
6	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.13 // Festival Teatro delle Rocce-La Maremma dei festival

Di seguito il grado di raggiungimento degli obiettivi di PdO - Allegato B:

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO N° 2.3 // adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza	25	100	25
2	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.10 - Attuazione piano prevenzione anticorruzione	25	100	25
8	OBIETTIVO OPERATIVO N° 11.4 // Recupero evasione IMU-TASI-TASSA DI SOGGIORNO	50	100	50
	% media raggiungimento obiettivi		100	100

Ufficio comune per la gestione associata delle funzioni di edilizia scolastica dei comuni di Gavorrano e Scarlino

Posizione Organizzativa: Roberto Micci

Poiché per tale gestione associata il Comune capofila è Scarlino, cui compete la valutazione della Posizione Organizzativa, rilevano in questo contesto i soli obiettivi assegnati dal Comune di Gavorrano ai fini della corresponsione delle premialità collegate al personale assegnato al servizio ed ai fini della performance organizzativa di Ente.

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 3 progetti (allegato B).

I progetti sono raggiunti al 100 % con riferimento ai target predefiniti

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
1	OBIETTIVO OPERATIVO 1.9 TITOLO OBIETTIVO: Azioni di formazione destinate ad ottenere maggiore flessibilità organizzativa	20	100	20
2	OBIETTIVO OPERATIVO 2.3 TITOLO OBIETTIVO: Aggiornamento degli adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza	40	100	40
3	OBIETTIVO OPERATIVO 11.10 TITOLO OBIETTIVO: attuazione del piano anticorruzione	40	100	40
	% media raggiungimento obiettivi		100	100

Gestione associata pubblica istruzione

Posizione Organizzativa: Simonetta Radi

Poiché per tale gestione associata il Comune capofila è Scarlino, cui compete la valutazione della Posizione Organizzativa, rilevano in questo contesto i soli obiettivi assegnati dal Comune di Gavorrano ai fini della corresponsione delle premialità collegate al personale assegnato al servizio ed ai fini della performance organizzativa di Ente.

In sede di assegnazione degli obiettivi al Responsabile sono stati assegnati n. 4 progetti (allegato B).

I progetti sono raggiunti al 100 % con riferimento ai target predefiniti

n.	Titolo Progetto	peso obiettivo (A)	% conseguimento obiettivo (B)	% di conseguimento rapportata alla pesatura (A*B/100)
----	-----------------	-----------------------	----------------------------------	--

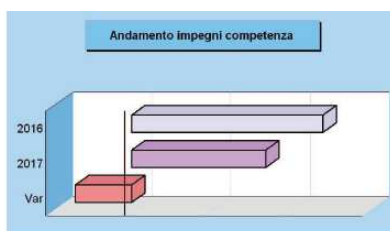
1	OBIETTIVO OPERATIVO 11.20 TITOLO OBIETTIVO: mantenimento equilibri di bilancio		100	
2	OBIETTIVO OPERATIVO 5.2 TITOLO OBIETTIVO: Progetti in collaborazione con l'Istituto Comprensivo Scolastico		100	
3	OBIETTIVO OPERATIVO 2.3 TITOLO OBIETTIVO: Aggiornamento degli adempimenti relativi agli obblighi di trasparenza		100	
4	OBIETTIVO OPERATIVO 11.10 TITOLO OBIETTIVO: attuazione del piano anticorruzione		100	
	% media raggiungimento obiettivi		100	100

4. La dimensione economico finanziaria: risorse, efficienza ed economicità

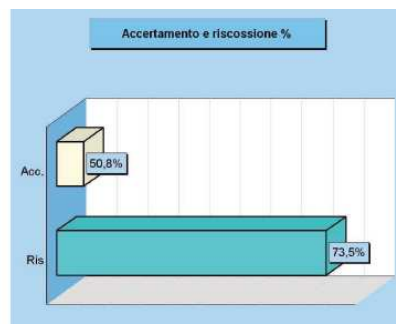
4.1 Entrate

Lo stato di realizzazione dei programmi, e soprattutto la percentuale di impegno della spesa, dipende anche dalla possibilità di acquisire le relative risorse. Ed è proprio in questa direzione che l'analisi sull'accertamento delle entrate, intrapresa dagli uffici comunali nel corso dell'anno, può rintracciare alcuni degli elementi che hanno poi influenzato l'andamento complessivo. I fenomeni in gioco sono numerosi e spesso cambiano a seconda del comparto che si va a prendere in esame. Le dinamiche che portano ad accertare le entrate sono infatti diverse, a seconda che si parli di entrate correnti o di risorse in conto capitale.

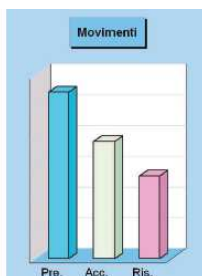
Rendiconto 2017 e tendenza in atto (accert. comp.)			
Accertamenti		2016	2017
Tributi (+)		6.083.176,25	5.737.761,39
Trasferim. correnti (+)		282.507,39	275.661,84
Extratributarie (+)		1.257.293,35	1.157.281,45
Entrate C/capitale (+)		499.443,25	441.978,30
Riduzioni finanziarie (+)		0,00	0,00
Accensione prestiti (+)		0,00	0,00
Anticipazioni (+)		0,00	0,00
Entrate C/terzi (+)		3.946.974,29	897.706,26
Totale		12.069.394,53	8.510.389,24



Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)			
Competenza	Accertamenti	Riscossioni	
	8.510.389,24	6.258.066,99	
Composizione	% Accertato	% Riscosso	
Tributi	99,8%	72,5%	
Trasferim. correnti	66,4%	82,9%	
Extratributarie	86,0%	53,7%	
Entrate C/capitale	29,0%	85,2%	
Riduzioni finanziarie	-	-	
Accensione prestiti	-	-	
Anticipazioni	-	-	
Entrate C/terzi	15,1%	97,1%	
Totale	50,8%	73,5%	



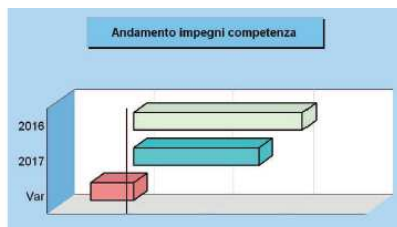
Movimenti contabili (competenza 2017)			
Denominazione	Stanz. finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi (+)	5.748.600,68	5.737.761,39	4.159.785,97
Trasferimenti correnti (+)	415.373,11	275.661,84	228.397,56
Extratributarie (+)	1.346.343,82	1.157.281,45	621.504,84
Entrate C/capitale (+)	1.523.355,84	441.978,30	376.613,20
Riduzioni finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni (+)	1.806.182,58	0,00	0,00
Parziale	10.839.856,03	7.612.682,98	5.386.301,57
Entrate C/terzi (+)	5.925.664,56	897.706,26	871.785,42
Totale	16.765.520,59	8.510.389,24	6.258.066,99



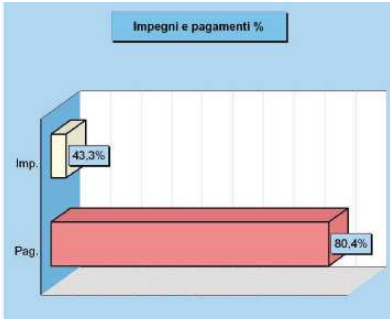
4.2 Spesa

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti elementari di ogni singolo programma: la spesa corrente e le spese per investimento. Qualsiasi tipo di verifica sull'andamento della gestione di competenza che si fondi, come in questo caso, sull'osservazione del grado di realizzo di ogni programma non può ignorare l'importanza di questi elementi. La percentuale di realizzo degli investimenti (% impegnato) dipende dal verificarsi di fattori esterni che possono essere stati indotti in minima parte dall'ente. Un basso grado di realizzazione degli investimenti rilevato in alcuni programmi, pertanto, può dipendere dalla mancata concessione di uno o più contributi di questo.

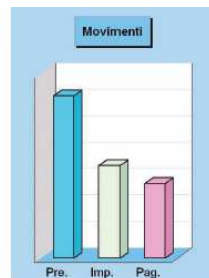
Rendiconto 2017 e tendenza in atto (impegni. comp.)		
Impegni	2016	2017
Spese correnti (+)	5.904.838,27	5.875.652,45
Spese C/capitale (+)	127.438,46	496.944,59
Incr. att. finanziarie (+)	1.320,00	0,00
Rimborso prestiti (+)	616.911,70	630.118,75
Chiusura anticipaz. (+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi (+)	3.946.974,29	897.706,26
Totale	10.597.482,72	7.900.422,05



Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)		
Competenza	Impegni	Pagamenti
	7.900.422,05	6.352.957,28
Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	82,2%	81,5%
Spese C/capitale	18,6%	44,9%
Incr. att. finanziarie	-	-
Rimborso prestiti	90,6%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	-
Uscite C/terzi	15,1%	79,0%
Totale	43,3%	80,4%



Movimenti contabili (competenza 2017)			
Denominazione	Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti (+)	7.144.982,40	5.875.652,45	4.790.637,37
Spese C/capitale (+)	2.670.361,60	496.944,59	223.031,38
Incr. att. finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (+)	695.424,28	630.118,75	630.118,75
Chiusura anticipaz. (+)	1.806.182,58	0,00	0,00
Parziale	12.316.950,86	7.002.715,79	5.643.787,50
Uscite C/terzi (+)	5.925.664,56	897.706,26	709.169,78
Totale	18.242.615,42	7.900.422,05	6.352.957,28



5. La trasparenza

Il sito istituzionale del Comune di Gavorrano è stato realizzato ed implementato al fine di fornire ai cittadini un congruo numero di informazioni gratuite sia sulla struttura organizzativa dell'Ente, sia per quanto riguarda la modulistica che le informazioni sugli uffici/servizi del Comune.

In particolare si segnalano le seguenti pagine/aree del sito:

Amministrazione Trasparente: in questa sezione vengono riportati i dati che il D.Lgs. 33/2013 ha reso obbligatori, tra i quali si citano, a titolo di esempio, i dati di assenza del personale dipendente, i curricula delle posizioni organizzative, i curricula e la retribuzione dei dirigenti.

Inoltre sempre in questa sezione è stato inserito l'indirizzo di posta certificata dell'Ente, una descrizione del funzionamento della PEC, le regole di protocollazione delle e-mail certificate ed il "manuale di gestione del protocollo informatico, dei flussi documentali e degli archivi" al fine di rendere edotto il cittadino sulle modalità di trattamento delle comunicazioni da e per il Comune.

Da questa stessa pagina si accede direttamente ad altre informazioni idonee a rendere più trasparente l'attività dell'Ente. Sono infatti indicati i link diretti per visualizzare:

- Informazioni sull'Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.);
- Elenco degli incarichi e delle consulenze affidate all'esterno dall'ente;
- Compensi e composizioni del C.d.A. delle società partecipate dal Comune;
- Informazioni relative alla contrattazione decentrata;
- Piano degli Obiettivi suddiviso per settori;
- Curricula e retribuzioni degli amministratori
- I dati relativi alla c.d. "amministrazione aperta" (informazioni relative alla concessione delle sovvenzioni, contributi, sussidi ed ausili finanziari alle imprese e l'attribuzione dei corrispettivi e dei compensi a persone, professionisti, imprese ed enti privati e comunque di vantaggi economici di qualunque genere)

Nell'area centrale del sito ci sono le *news* che sono aggiornate tempestivamente per informare il cittadino sulle novità e sugli eventi presenti nel territorio.

Nell'area **ORGANIZZAZIONE** sono presenti alcune pagine web per pubblicizzare le seguenti informazioni:

- Il Comune: in questa pagina sono indicati i dati generali dell'ente, il numero del centralino, il fax, la PEC e l'indirizzo e-mail generale del comune.
- Il Consiglio Comunale
- La Giunta Comunale
- Il Sindaco
- La Struttura Organizzativa
- L'orario di apertura al pubblico degli uffici
- Lo statuto
- I regolamenti comunali

Nell'area **ATTIVITA'**, è presente il link diretto per l'albo pretorio on line, le aree per gli atti degli organi politici, il bilancio, bandi e concorsi, gare e appalti (e le relative pagine per la pubblicazione degli esiti dei bandi e delle gare e per lo storico degli avvisi scaduti), società partecipate, incarichi e consulenze ed una pagina che va a raccogliere tutta la modulistica necessaria al cittadino.

Sono state inserite poi, sotto l'area **UFFICI E SERVIZI**, le pagine dedicate ad i vari uffici dell'Ente nelle quali sono indicati i contatti degli operatori comunali, i responsabili dei servizi, le informazioni relative ai procedimenti e la modulistica. Molte pagine sono suddivise in sottomenu per mantenere la diversificazione delle procedure seguite da ciascuno di essi.

Sotto **INFORMAZIONI AL CITTADINO** è presente, tra le altre, una pagina in cui sono stati raccolti tutti i numeri di telefono e gli indirizzi di posta elettronica degli operatori comunali suddivisi per settore/ufficio.

Tra le altre sezioni, va sottolineata quella dedicata al **REGOLAMENTO URBANISTICO**, dove sono raccolte tutte le tavole, le relazioni e la normativa relative al R.U. del Comune di Gavorrano e le varianti ad esso apportate.

La novità, già introdotta con il piano degli obiettivi del 2016, è un'area di e-government attraverso la quale i cittadini possono, loggandosi con le credenziali rilasciate dagli operatori comunali, scaricare autocertificazioni anagrafiche, consultare i propri dati relativi all'area dei demografici e dei tributi, iscrivere i figli ai servizi di mensa e trasporto scolastico.

E' stata attivata anche la possibilità, a seguito di collaborazione con il progetto ARPA SPID della Regione Toscana, di accedere al portale con le credenziali di SPID (che consentono di accedere ai portali di tutte le PA che abbiano aderito).